

**ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE
DEL LAZIO E DELLA TOSCANA M. ALEANDRI**

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

n. 198 del 17/6/2020

OGGETTO: PIANO DELLA PERFORMANCE 2020 - TRIENNIO 2020 - 2022 - Presa d'atto
delle avvenute negoziazioni tra la Direzione Aziendale e Responsabili di struttura.

Proposta di deliberazione n. 4/BIL del 09/06/2020

UOC Economico-Finanziaria

L'Estensore Dott.ssa Isabella Nunziati..... 

Il Responsabile del procedimento Dott.ssa Daniela Di Marcello..... 

Il Dirigente Dott.ssa Silvia Pezzotti..... 

Visto di regolarità contabile n. di prenot.

Parere del Direttore Amministrativo
Dr. Manuel Festuccia..... 

Favorevole Non favorevole

Parere del Direttore Sanitario
Dott. Andrea Leto..... 

Favorevole Non favorevole

IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Ugo Della Marta



IL RESPONSABILE DELLA UOC Economico-Finanziaria

Dott.ssa Silvia Pezzotti

OGGETTO DELLA PROPOSTA: PIANO DELLA PERFORMANCE 2020 – TRIENNIO 2020 – 2022 – Presa d'atto delle avvenute negoziazioni tra la Direzione Aziendale e Responsabili di struttura.

PREMESSO CHE

- Il decreto legislativo 27/10/2009 n. 150 all'art.10, comma 1, lettera a), come modificato dal D. Lgs. 25 maggio 2017 n. 74, prevede che annualmente venga redatto dalle Amministrazioni un documento programmatico triennale denominato “piano della performance”, *“definito dall'organo di indirizzo politico-amministrativo in collaborazione con i vertici dell'amministrazione e secondo gli indirizzi impartiti dal Dipartimento della funzione pubblica ai sensi dell'articolo 3, comma 2, e che individua gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi di cui all'articolo 5, comma 01, lettera b), e definisce, con riferimento agli obiettivi finali ed intermedi ed alle risorse, gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'amministrazione, nonché gli obiettivi assegnati al personale dirigenziale ed i relativi indicatori”*;
- che il Consiglio di Amministrazione, convocato ai sensi dell'art. 3 comma 2 dell'intesa legislativa tra le Regioni Lazio e Toscana (ratificata con L.R. Lazio 29 dicembre 2014, n.14; L.R. Toscana 25 luglio 2014, n.42) con nota della Regione Lazio n.0921425 del 14/11/2019, nella seduta del 18/12/2019 alla presenza dei rappresentanti delle Regioni, del Direttore Generale, del Direttore Sanitario, del Direttore Amministrativo ha adottato (Delibera CdA n. 10 del 20 dicembre 2019: “Approvazione degli indirizzi generali per la programmazione delle attività dell'Istituto per l'anno 2020”), le linee guida per l'attività di programmazione dell'esercizio 2020.
- con verbale n. 16 del 24 settembre 2019, l'OIV dell'Istituto ha preso atto del documento contenente la “Proposta di linee guida per le attività di programmazione dell'esercizio 2020”, approvate successivamente in sede di Conferenza Programmatica dei servizi e adottate dal Consiglio di Amministrazione durante la seduta del 18 dicembre 2019, condividendone complessivamente l'impianto;
- che il Piano delle attività 2020 era stato proposto con delibera del Direttore Generale n° 49 del 30/01/2020 e adottato dal Consiglio di Amministrazione con propria deliberazione n° 1 del 10/02/2020;
- che con successiva delibera del Direttore Generale n° 183 del 29/05/2020 si prendeva atto della intervenuta approvazione per silenzio assenso della summenzionata deliberazione del Consiglio di Amministrazione n°1 del 10/02/2020 da parte delle Regioni cogerenti;
- che il Direttore Generale con nota n. n. prot. 0001661/20 del 27 febbraio u.s. ha trasmesso il Piano aziendale a tutti i Dirigenti di strutture complesse, semplici, UOSD e AS., secondo quanto previsto dal nuovo Regolamento;
- che le negoziazioni per il 2020 hanno avuto luogo dal 16 al 25 marzo u.s.;
- che gli obiettivi strategici così come formulati tengono conto:
 1. di quanto stabilito a livello nazionale dal Ministero della Salute, anche in recepimento di norme comunitarie;
 2. del Piano Sanitario Nazionale;
 3. dei Piani Sanitari Regionali;
 4. delle linee di indirizzo che il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto ha il compito di fornire per orientare l'azione della Direzione, svolgendo la funzione di collegamento tra le Regioni Lazio e Toscana, il Ministero della Salute e la Direzione dell'Istituto,

valutando gli esiti dell'azione di governo e fornendo parere alle Istituzioni per le quali l'IZSLT svolge compiti operativi.

5. del complesso delle attività di carattere territoriale, ormai divenuto elemento di riferimento per la programmazione delle attività tecnico scientifiche ed amministrative;

RITENUTO DI

- Dover prendere atto di quanto stabilito in sede di negoziazione con i Dirigenti titolari dei Centri di Responsabilità relativamente al Piano della performance 2020;

SENTITI

i pareri del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo

PROPONE

Per i motivi esposti in narrativa che ivi si intendono integralmente trascritti:

- di prendere atto delle avvenute negoziazioni degli obiettivi della Direzione Aziendale con i Dirigenti titolari dei Centri di Responsabilità per l'anno in corso;
- di prendere altresì atto che le strutture hanno contribuito all'avvio del ciclo della performance con la sottoscrizione degli obiettivi per l'anno 2020;
- di allegare alla presente lo schema che evidenzia l'elenco delle strutture che parteciperanno al raggiungimento di quanto previsto da ogni Piano Esecutivo Aziendale (PEA) (Allegato 1 - Contributo strutture al Piano della Performance Anno 2020), che costituisce parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
- di pubblicare sull'apposita sezione di "Amministrazione Trasparente" le singole schede degli obiettivi negoziati per l'anno 2020, dove sono evidenziati gli obiettivi ed i piani attuativi per struttura, a completamento della documentazione relativa al Piano della performance 2020.

UOC Economico-Finanziaria

Dr.ssa Silvia Pezzotti



IL DIRETTORE GENERALE

VISTA la proposta di deliberazione avanzata della dirigente della UOC Economico-Finanziaria n. 4/BIL del 09/06/2020 avente ad oggetto: **“PIANO DELLA PERFORMANCE 2020 - TRIENNIO 2020 - 2022” Presa d’atto delle avvenute negoziazioni tra la Direzione Aziendale e Responsabili di struttura.**

SENTITI il Direttore Amministrativo ed il Direttore Sanitario che hanno espresso parere favorevole alla adozione del presente provvedimento,

RITENUTO di doverla approvare così come proposta;

DELIBERA

Di approvare la proposta di Deliberazione n. 4/BIL del 09/06/2020 avente ad oggetto il “PIANO DELLA PERFORMANCE 2020 - TRIENNIO 2020 – 2022 - Presa d’atto delle avvenute negoziazioni tra la Direzione Aziendale e Responsabili di struttura”, sottoscritta dal Dirigente competente, da considerarsi parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, e conseguentemente di:

- prendere atto delle avvenute negoziazioni degli obiettivi della Direzione Aziendale con i Dirigenti titolari dei Centri di Responsabilità per l’anno in corso;
- prendere altresì atto che le strutture hanno contribuito all’avvio del ciclo della performance con la sottoscrizione degli obiettivi per l’anno 2020;
- allegare alla presente lo schema che evidenzia l’elenco delle strutture che parteciperanno al raggiungimento di quanto previsto da ogni Piano Esecutivo Aziendale (PEA) (Allegato 1 - Contributo strutture al Piano della Performance Anno 2020), che costituisce parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
- pubblicare sull’apposita sezione di “Amministrazione Trasparente” le singole schede degli obiettivi negoziati per l’anno 2020, dove sono evidenziati gli obiettivi ed i piani attuativi per struttura, a completamento della documentazione relativa al Piano della performance 2020.

IL DIRETTORE GENERALE

(Dott. Ugo Della Marta)



RIEPILOGO CONTRIBUTO STRUTTURE DEL PIANO DELLA PERFORMANCE ANNO 2020 - PERIODO 2020

OBIETTIVI						PESO
MACROAREA [A] AREA ECONOMICO FINANZIARIA						
AREA DI INTERVENTO	[A1] Equilibrio di Bilancio					41,00
OBIETTIVO GENERALE	[A1.1] Mantenimento dell'equilibrio economico di Bilancio nell'esercizio di competenza; contenimento e rispetto dei tempi di pagamento ai sensi del comma 865 Legge 30 dicembre 2018, n. 145 (Legge di Bilancio 2019)					
P.E.A.	[A1.1.1] Equilibrio economico di Bilancio nell'esercizio di competenza					
	ECONOMICO-FINANZIARIA					
P.E.A.	[A1.1.2] Definizione della contabilità separata per le entrate e le spese relative alla ricerca scientifica ed ai progetti innovativi in sanità e sua implementazione					
	ECONOMICO-FINANZIARIA					
	PIANIFICAZIONE STRATEGICA, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE					
	RICERCA ED INNOVAZIONE					
P.E.A.	[A1.1.3] Messa a regime del nuovo sistema informativo di contabilità per la gestione contabile, bilancio, magazzino e ordini. (DDG n. 60 del 31/01/2019)					
	ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI					
	ECONOMICO-FINANZIARIA					
	PIANIFICAZIONE STRATEGICA, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE					
	SISTEMI INFORMATICI					
P.E.A.	[A1.1.4] Rispetto dei tempi di pagamento ai sensi della normativa vigente per gli effetti dell'art. 1 comma 865 Legge 30 dicembre 2018, n. 145 (Legge di Bilancio 2019)					
	ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI					
	DIAGNOSTICA GENERALE					
	ECONOMICO-FINANZIARIA					
	FORMAZIONE					
	LAZIO NORD					
	LAZIO SUD					
	QUALITA' E SICUREZZA					
	RISORSE UMANE E AFFARI LEGALI					
	SISTEMI INFORMATICI					
	TECNICO-PATRIMONIALE E INGEGNERIA CLINICA					
	TOSCANA CENTRO					
	TOSCANA NORD					
	TOSCANA SUD					
	UFFICIO DI SUPPORTO ALLA DIREZIONE AZIENDALE					
MACROAREA [B] AREA STRATEGICO DIREZIONALE						
AREA DI INTERVENTO	[B1] Riorganizzazione dell'IZSLT					2,00
OBIETTIVO GENERALE	[B1.1] Attuazione del regolamento di Organizzazione dei Servizi – art.9 dello Statuto IZSLT					
P.E.A.	[B1.1.1] Sottoscrizione di tutti i contratti dirigenziali					
	RISORSE UMANE E AFFARI LEGALI					
	UFFICIO DI SUPPORTO ALLA DIREZIONE AZIENDALE					
AREA DI INTERVENTO	[B2] Superamento del precariato					9,00
OBIETTIVO GENERALE	[B2.1] Completamento delle procedure di stabilizzazione previste per l'anno 2020 nella programmazione triennale delle assunzioni adottate con Deliberazione del D.G. n. 411 del 28 giugno 2019 "Adozione del Piano triennale del fabbisogno del Personale (PTFP) 2019-2021 in attuazione del D.M. 8.05.2018 concernente Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle Amministrazioni Pubbliche"					
P.E.A.	[B2.1.1] Approvazione del Piano triennale 2020-2022 delle assunzioni e delle stabilizzazioni del personale precario					
	RISORSE UMANE E AFFARI LEGALI					
P.E.A.	[B2.1.2] Piramide della Ricerca: Stipula CIA applicativo CCNL della Ricerca Sanitaria e inquadramento nella fascia economica spettante in applicazione del DM di cui al comma 427					
	RICERCA ED INNOVAZIONE					
	RISORSE UMANE E AFFARI LEGALI					
	UFFICIO DI SUPPORTO ALLA DIREZIONE AZIENDALE					
AREA DI INTERVENTO	[B3] Investimenti tecnologici e di edilizia sanitaria					15,00

	OBIETTIVO GENERALE	[B3.1] Interventi di edilizia sanitaria		
	P.E.A.	[B3.1.1] Ristrutturazione edificio 4 Sede di Roma (Gara europea, lavori di adeguamento sede di Albano, trasferimenti e avvio dei lavori)		
		IGIENE DELLE PRODUZIONI E SALUTE ANIMALE		
		QUALITA' E SICUREZZA		
		SIEROLOGIA		
		TECNICO-PATRIMONIALE E INGEGNERIA CLINICA		
		VIROLOGIA		
	P.E.A.	[B3.1.2] Realizzazione sala necroscopica di Pisa		
		TECNICO-PATRIMONIALE E INGEGNERIA CLINICA		
		TOSCANA NORD		
	P.E.A.	[B3.1.3] Realizzazione dell'area ecologica e sistemazione aree esterne sede di Roma		
		QUALITA' E SICUREZZA		
		TECNICO-PATRIMONIALE E INGEGNERIA CLINICA		
	P.E.A.	[B3.1.4] Completamento secondo lotto sezione di Arezzo		
		TECNICO-PATRIMONIALE E INGEGNERIA CLINICA		
		TOSCANA CENTRO		
	P.E.A.	[B3.1.5] Lavori adeguamento punto accettazione Frosinone (montaggio cella, sistemazione piazzale e sala ricezione campioni)		
		LAZIO SUD		
		TECNICO-PATRIMONIALE E INGEGNERIA CLINICA		
	OBIETTIVO GENERALE	[B3.2] Rinnovo del parco apparecchiature dell'area latte, area chimica e implementazione di sistemi di PCR per Controlli ufficiali alimenti		
	P.E.A.	[B3.2.1] Rinnovo del parco apparecchiature dei laboratori latte dell'IZSLT		
		ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI		
		IGIENE DELLE PRODUZIONI E SALUTE ANIMALE		
		LAZIO SUD		
		TOSCANA SUD		
	P.E.A.	[B3.2.2] Rinnovo del parco apparecchiature della DO Chimica delle sedi di Roma e Firenze		
		ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI		
		CHIMICA		
	P.E.A.	[B3.2.3] Implementazione di sistemi di PCR per i laboratori dei controlli ufficiali degli alimenti di Firenze da affiancare ai sistemi diagnostici classici		
		ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI		
		TOSCANA CENTRO		
	AREA DI INTERVENTO	[B4] Definizione/aggiornamento del programma biennale degli acquisti di beni e servizi		2,00
	OBIETTIVO GENERALE	[B4.1] Definizione di acquisti di materiale di consumo in associazione ad altri II.ZZ.SS. in particolare per le attività di chimica analitica		
	P.E.A.	[B4.1.1] Studio di fattibilità per la definizione di acquisti di materiale di consumo in associazione ad altri II.ZZ.SS. in particolare per le attività di chimica analitica		
		CHIMICA		
	AREA DI INTERVENTO	[B5] Sistemi di Governance		2,00
	OBIETTIVO GENERALE	[B5.1] Sistemi di Governance		
	P.E.A.	[B5.1.1] Definizione di un sistema organico di reportistica direzionale		
		PIANIFICAZIONE STRATEGICA, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE		
MACROAREA [C] AREA SANITARIA E DELLA FORMAZIONE				
	AREA DI INTERVENTO	[C1] Rafforzamento delle accettazioni e del sistema di relazioni con le imprese		4,00
	OBIETTIVO GENERALE	[C1.1] Rafforzamento delle accettazioni e del sistema di relazioni con le imprese (Attuazione del Piano ex delibera DG n.425 del 28/06/2019)		
	P.E.A.	[C1.1.1] Attività di carattere trasversale verso l'utenza		
		ACCETTAZIONE E SERVIZI INTERDISCIPLINARI		
		FORMAZIONE		
		RICERCA E CONTROLLO DEGLI ORGANISMI GENETICAMENTE MODIFICATI		
		TOSCANA NORD		
	P.E.A.	[C1.1.2] Attività di accettazione e gestione dei campioni. Adozione nuove modalità di etichettatura		

			campioni		
			ACCETTAZIONE E SERVIZI INTERDISCIPLINARI		
			IGIENE DELLE PRODUZIONI E SALUTE ANIMALE		
			LAZIO NORD		
			LAZIO SUD		
			TOSCANA CENTRO		
			TOSCANA NORD		
			TOSCANA SUD		
P.E.A.			[C1.1.3] Adozione nuovo modello di refertazione		
			ACCETTAZIONE E SERVIZI INTERDISCIPLINARI		
			CHIMICA		
			DIAGNOSTICA GENERALE		
			IGIENE DELLE PRODUZIONI E SALUTE ANIMALE		
			LAZIO NORD		
			MICROBIOLOGIA DEGLI ALIMENTI		
			OSSERVATORIO EPIDEMIOLOGICO		
			QUALITA' E SICUREZZA		
			RICERCA E CONTROLLO DEGLI ORGANISMI GENETICAMENTE MODIFICATI		
			SIEROLOGIA		
			SISTEMI INFORMATICI		
			TOSCANA CENTRO		
			TOSCANA NORD		
			VIROLOGIA		
P.E.A.			[C1.1.4] Garantire, per le prestazioni a pagamento, la trasmissione dei dati dal sistema informativo di laboratorio (SIL) verso il sistema di contabilità e bilancio, per la relativa fatturazione		
			ACCETTAZIONE E SERVIZI INTERDISCIPLINARI		
			LAZIO NORD		
			LAZIO SUD		
			TOSCANA CENTRO		
			TOSCANA NORD		
			TOSCANA SUD		
AREA DI INTERVENTO			[C2] Riorganizzazione delle attività diagnostiche per le strutture delle regioni Lazio e Toscana e appropriatezza delle prove		5,00
OBIETTIVO GENERALE			[C2.1] Riorganizzazione delle attività diagnostiche per le strutture delle regioni Lazio e Toscana e appropriatezza delle prove in particolare per le aree di sanità animale ed igiene degli alimenti		
P.E.A.			[C2.1.1] Trasferimento sierologia sezione di Firenze presso sezione di Arezzo entro il 29 febbraio 2020		
			QUALITA' E SICUREZZA		
			TOSCANA CENTRO		
P.E.A.			[C2.1.2] Trasferimento attività di controllo ufficiale degli alimenti dalle Sezioni di Grosseto, Arezzo a Firenze entro il 29 febbraio 2020		
			TOSCANA CENTRO		
			TOSCANA SUD		
P.E.A.			[C2.1.3] Trasferimento attività di autocontrollo da Arezzo, Grosseto e Firenze a Pisa entro il 30/06/2020		
			TOSCANA CENTRO		
			TOSCANA SUD		
P.E.A.			[C2.1.4] Chiusura attività controllo ufficiale alimenti e autocontrollo di Siena entro il 30 settembre 2020		
			MICROBIOLOGIA DEGLI ALIMENTI		
			TOSCANA SUD		
P.E.A.			[C2.1.5] Attivazione laboratorio di Medicina Forense presso la Sezione di Grosseto entro il 31 marzo 2020		
			TOSCANA SUD		
P.E.A.			[C2.1.6] Pianificazione della distribuzione delle prove di autocontrollo e controllo ufficiale per la Microbiologia degli alimenti del territorio laziale		
			LAZIO NORD		
			LAZIO SUD		
			MICROBIOLOGIA DEGLI ALIMENTI		
			QUALITA' E SICUREZZA		
AREA DI INTERVENTO			[C3] Rafforzamento del sistema Trasporto campioni		5,00

	OBIETTIVO GENERALE		[C3.1] Trasporto campioni in 24 ore		
	P.E.A.		[C3.1.1] Definizione gara trasporto campioni materiali		
			ACCETTAZIONE E SERVIZI INTERDISCIPLINARI		
			ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI		
			SISTEMI INFORMATICI		
			UFFICIO DI SUPPORTO ALLA DIREZIONE AZIENDALE		
	AREA DI INTERVENTO		[C4] Sviluppo tecnico e scientifico dell'Ente		6,00
	OBIETTIVO GENERALE		[C4.1] Consolidamento delle performance della ricerca		
	P.E.A.		[C4.1.1] Consolidamento delle performance della ricerca		
			ACCETTAZIONE E SERVIZI INTERDISCIPLINARI		
			CHIMICA		
			DIAGNOSTICA GENERALE		
			IGIENE DELLE PRODUZIONI E SALUTE ANIMALE		
			LAZIO NORD		
			LAZIO SUD		
			MICROBIOLOGIA DEGLI ALIMENTI		
			OSSERVATORIO EPIDEMIOLOGICO		
			RICERCA ED INNOVAZIONE		
			SIEROLOGIA		
			TOSCANA CENTRO		
			TOSCANA NORD		
			TOSCANA SUD		
			VIROLOGIA		
	P.E.A.		[C4.1.2] Incrementare la partecipazione a progetti internazionali finanziati nell'ambito dell' agreement stilato nel 2017 fra Governo italiano e OIE, o adesione ad altri progetti promossi da enti pubblici o soggetti privati		
			COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO NEI PAESI EXTRAEUROPEI		
			OSSERVATORIO EPIDEMIOLOGICO		
	P.E.A.		[C4.1.3] Azioni di co-progettazione e di sviluppo di ricerca congiunta con altri IIZZSS, Atenei o enti di ricerca, per azioni di innovazione nella gestione della sanità veterinaria pubblica su almeno due linee di collaborazione.		
			COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO NEI PAESI EXTRAEUROPEI		
			DIAGNOSTICA GENERALE		
			FORMAZIONE		
			OSSERVATORIO EPIDEMIOLOGICO		
			RICERCA ED INNOVAZIONE		
			TOSCANA NORD		
	P.E.A.		[C4.1.4] Sviluppo attività di valutazione dossier di fitosanitari e biocidi		
			VALUTAZIONE DEI PRODOTTI FITOSANITARI E BIOCIDI		
	AREA DI INTERVENTO		[C5] Rapporti con il territorio		4,00
	OBIETTIVO GENERALE		[C5.1] Rapporti con il territorio: interventi sanitari, ricerca, sviluppo e formazione		
	P.E.A.		[C5.1.1] Interventi regionali specifici a supporto del Piano Regionale della Prevenzione e del Piano Regionale integrato per i controlli ufficiali per la sicurezza alimentare, il benessere e la sanità degli animali (PRIC) previsti per il 2020 dalle Regioni Lazio e Toscana.		
			OSSERVATORIO EPIDEMIOLOGICO		
	P.E.A.		[C5.1.2] Predisposizione di un progetto Pilota che deleghi da parte delle Regioni all'IZSLT alcune funzioni dell'autorità competente regionale in materia di Sanità Pubblica Veterinaria e Sicurezza alimentare.		
	P.E.A.		[C5.1.3] Gestione del progetto con l'Università di Pisa e la Regione Toscana per la formazione di Dirigenti veterinari per il SSN con l'attivazione di borse di studio specialistiche.		
			FORMAZIONE		
			UFFICIO DI SUPPORTO ALLA DIREZIONE AZIENDALE		
	P.E.A.		[C5.1.4] Accompagnamento di una progettazione in Regione Lazio nel campo della gestione dei piccoli animali e dell'interazione uomo-animale		
MACROAREA [D] AREA DI CONSOLIDAMENTO					
	AREA DI INTERVENTO		[D1] Qualità e sicurezza e Biocontenimento Anticorruzione e trasparenza, formazione e vaccini		5,00
	OBIETTIVO GENERALE		[D1.1] Riprogrammazione delle funzioni Qualità, Sicurezza e Biocontenimento Anticorruzione e trasparenza		

P.E.A.			[D1.1.1] Analisi del rischio nell'ambito: 1. della prevenzione della corruzione e trasparenza; 2. UNI CEI EN ISO/IEC 17025; 3. nell'ambito del D.Lgs 81/2008
			ACCETTAZIONE E SERVIZI INTERDISCIPLINARI
			ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI
			CHIMICA
			COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO NEI PAESI EXTRAEUROPEI
			DIAGNOSTICA GENERALE
			ECONOMICO-FINANZIARIA
			FORMAZIONE
			IGIENE DELLE PRODUZIONI E SALUTE ANIMALE
			LAZIO NORD
			LAZIO SUD
			MICROBIOLOGIA DEGLI ALIMENTI
			OSSERVATORIO EPIDEMIOLOGICO
			PIANIFICAZIONE STRATEGICA, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE
			QUALITA' E SICUREZZA
			RICERCA E CONTROLLO DEGLI ORGANISMI GENETICAMENTE MODIFICATI
			RICERCA ED INNOVAZIONE
			RISORSE UMANE E AFFARI LEGALI
			SIEROLOGIA
			SISTEMI INFORMATICI
			TECNICO-PATRIMONIALE E INGEGNERIA CLINICA
			TOSCANA CENTRO
			TOSCANA NORD
			TOSCANA SUD
			UFFICIO DI SUPPORTO ALLA DIREZIONE AZIENDALE
			VALUTAZIONE DEI PRODOTTI FITOSANITARI E BIOCIDI
			VIROLOGIA
OBIETTIVO GENERALE		[D1.2] Formazione	
P.E.A.		[D1.2.1] Ottemperare al fabbisogno formativo del personale dirigente e del comparto, sanitario ed amministrativo.	
			ACCETTAZIONE E SERVIZI INTERDISCIPLINARI
			ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI
			CHIMICA
			DIAGNOSTICA GENERALE
			ECONOMICO-FINANZIARIA
			FORMAZIONE
			IGIENE DELLE PRODUZIONI E SALUTE ANIMALE
			LAZIO NORD
			LAZIO SUD
			MICROBIOLOGIA DEGLI ALIMENTI
			OSSERVATORIO EPIDEMIOLOGICO
			PIANIFICAZIONE STRATEGICA, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE
			QUALITA' E SICUREZZA
			RICERCA E CONTROLLO DEGLI ORGANISMI GENETICAMENTE MODIFICATI
			RICERCA ED INNOVAZIONE
			RISORSE UMANE E AFFARI LEGALI
			SIEROLOGIA
			SISTEMI INFORMATICI
			TECNICO-PATRIMONIALE E INGEGNERIA CLINICA
			TOSCANA CENTRO
			TOSCANA NORD
			TOSCANA SUD
			UFFICIO DI SUPPORTO ALLA DIREZIONE AZIENDALE
			VALUTAZIONE DEI PRODOTTI FITOSANITARI E BIOCIDI

					VIROLOGIA			
OBIETTIVO GENERALE				[D1.3]	Produzione Vaccini			
P.E.A.				[D1.3.1]	Produzione vaccini stabulogeni.			
					ACCETTAZIONE E SERVIZI INTERDISCIPLINARI			
					IGIENE DELLE PRODUZIONI E SALUTE ANIMALE			
					LAZIO NORD			
					LAZIO SUD			
					TOSCANA CENTRO			
					TOSCANA NORD			
					TOSCANA SUD			
MACROAREA	[E]	OBIETTIVI SPECIFICI DI STRUTTURA						
AREA DI INTERVENTO	[E1]	OBIETTIVI SPECIFICI DI STRUTTURA						0,00
OBIETTIVO GENERALE				[E1.1]	OBIETTIVI SPECIFICI DI STRUTTURA			
P.E.A.				[E1.1.1]	Obiettivi Specifici di Struttura			
					CHIMICA			
					DIAGNOSTICA GENERALE			
					FORMAZIONE			
					IGIENE DELLE PRODUZIONI E SALUTE ANIMALE			
					LAZIO NORD			
					LAZIO SUD			
					MICROBIOLOGIA DEGLI ALIMENTI			
					OSSERVATORIO EPIDEMIOLOGICO			
					PIANIFICAZIONE STRATEGICA, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE			
					QUALITA' E SICUREZZA			
					RICERCA E CONTROLLO DEGLI ORGANISMI GENETICAMENTE MODIFICATI			
					RICERCA ED INNOVAZIONE			
					RISORSE UMANE E AFFARI LEGALI			
					SIEROLOGIA			
					SISTEMI INFORMATICI			
					TOSCANA CENTRO			
					TOSCANA NORD			
					TOSCANA SUD			
					UFFICIO DI SUPPORTO ALLA DIREZIONE AZIENDALE			
					VIROLOGIA			

PUBBLICAZIONE

Copia della presente deliberazione è stata pubblicata ai sensi della L.69/2009 e successive modificazioni ed integrazioni in data *12/6/2020*

IL FUNZIONARIO INCARICATO
Dott. Francesco Filippetti

